



Российская академия сельскохозяйственных наук
Государственное научное учреждение
Всероссийский научно-исследовательский институт
экономики сельского хозяйства

123007, Москва,
Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2
Телефон: (095) 8-495-195-60-07
Факс: (095) 8-495-195-60-07,
8-499-195-60-16
www.vniiesh.ru
e-mail: vniiesh@wallst.ru

15-04. 2013 № 17-Р
на № _____

[]

Рецензия
на результаты исследования УМЦ АПК по совершенствованию системы
управления эффективностью деятельности предприятий
агропромышленного комплекса

Управление эффективностью – одна из ключевых управленческих технологий. Практический опыт свидетельствует, что грамотное управление эффективностью дает до 20% роста прибыли в большинстве организаций АПК.

В работе показана система управления эффективностью, включающая постановку целей подразделениям и сотрудникам, связанных между собой и со стратегией компании; концентрацию менеджмента компании на достижении поставленных целей; измерение и оценку результатов деятельности организации; создание корпоративной культуры, ориентированной на достижение требуемого результата.

Раскрываются основные элементы системы управления эффективностью, методика ее внедрения и ее важнейшего элемента – системы ключевых показателей эффективности (KPI). Доказано, что освоение системы управления эффективностью ускоряет процесс достижения стратегических целей и показан механизм достижения намеченных результатов.

В материале рассматриваются вопросы формирования системы целей организации, создания карты сбалансированных показателей, управления эффективностью персонала и специфики создания системы KPI для предприятий АПК.

Рассмотрены система сбора и анализа информации; система отчетов о результатах деятельности организации; процесс разработки системы ключевых показателей эффективности.

Сформулирован комплексный подход к определению целей организации, измеряемый не только финансовыми результатами, но системой финансовых, социальных, трудовых и временных показателей, с учетом всестороннего удовлетворения потребностей потребителей.

Приведены примеры успешного внедрения системы управления эффективностью организаций агропромышленного комплекса.

Результаты исследования изложены в виде слайдов и схем, что повышает их наглядность и убедительность.

Представленный материал следует издать и использовать в образовательном процессе и практической деятельности консультантов и организаций АПК.

Главный научный сотрудник
ГНУ ВНИИЭСХ, доктор
экономических наук, профессор

Силаева

Л.П. Силаева

Подпись Силаевой Л.П. удостоверяю

Ученый секретарь ГНУ ВНИИЭСХ,
кандидат экономических наук,
старший научный сотрудник



Суслев
А.И. Суслов